

## Estudio de caso

### La estrategia de resistencia en la preservación de los caudales: la experiencia comunitaria en el Recinto la Galerita

*“Peleábamos porque se haga una reforma agraria integral y que la tierra fuera para los pobres”. Martín Andrés Calderón, habitante de la Galerita, Muisne.*



## 1. Información georreferencial



Mapa de la ubicación de Esmeraldas del recinto La Galerita

**Latitud:** 0° 46' 50.136" NORTE

**Longitud:** 80° 3' 36.724" OESTE

**Altura:** 100 metros.

**Temperatura promedio:** 25 grados centígrados.

**Fuente:** Google Maps.

## 2. Introducción y clasificación del caso

### **Las prácticas comunitarias de conservación del medio ambiente como estudio de caso**

Grandes extensiones de pastizales, eucaliptos, teca y balsa, bosque y diversos ríos de las fincas de trece familias de la Comunidad la Galerita permanecen intactos en un delicado cuidado de las vertientes de agua, hace más de 40 años. Los protagonistas y actores de este caso son productores agroecológicos y combinan la diversificación agrícola productiva con la especialización en cacao criollo de fino aroma.

En la provincia de Esmeraldas, las actividades desarrolladas en torno a la agroindustria, las camaroneras, madereras, plantaciones de palma africana, minería y operaciones turísticas ponen en peligro la producción de la agricultura

familiar campesina, vislumbrando claros intereses económicos en beneficio del capital y no de los pequeños ni medianos productores de la zona. Es necesario tener en cuenta que la contaminación ocasionada por dichas actividades perjudica las condiciones de vida de sus pobladores en los territorios.

En la actualidad, son 13 familias las que continúan desarrollando una estrategia para resistir y convertirse en una alternativa a la expansión de la agroindustria en sus territorios. En los últimos años la organización política y económica, en la Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas (UOCE) y en la Asociación Ecocacao, se han convertido en instrumentos de resistencia para defender y proteger la tierra y territorio. Estrategias como el trabajo comunitario y la entrega en posesión de la tierra a las familias que habitan el sector han permitido mantener en buen estado las vertientes de agua, el bosque y la producción de alimentos saludables como el cacao fino de aroma. Gracias a las prácticas solidarias que conservan, dicha estrategia, por más de 40 años, mantiene un proceso autónomo y comunitario de reforma agraria.

### 3. Características demográficas y culturales de la población

#### **La Galerita desde un enclave sociodemográfico, económico y cultural**

El recinto Galerita de la Parroquia Galera se ubica en el cantón Muisne, al norte de la provincia de Esmeraldas. Considerada como una de las provincias más turísticas del Ecuador, Esmeraldas cuenta con importantes atractivos turísticos como las playas de Súa, Atacames y Muisne. Como lugares para visitar, hay que destacar los pueblos de pescadores, manglares y algunos sitios arqueológicos.

El Censo 2010 de Población y Vivienda del Ecuador muestra que la provincia tiene una población joven, con un incremento notable en el segmento de población comprendido entre 31 y 40 años en los últimos años.

El 50,8 % de la población es hombre y el 49,2 %, mujer. Su cultura y costumbres la identifican como una provincia mestiza y afrodescendiente. Atendiendo a los datos de autoidentificación, el 44,7 % de su población es mestiza, el 43,9 % es afroecuatoriana, 5,9% de población blanca, un 2,8 % es indígena y un 2,4 % pertenece a la población montubia.

Las principales ocupaciones económicas y productivas de los esmeraldeños son: un 25,6 % trabaja por cuenta propia; el 19,7% corresponde a un tipo de empleado privado; un 18,4% es jornalero o peón; los empleados del Estado conforman un 13,9%; el trabajo no remunerado representa el 2,5% del total; el resto porcentual se reparte entre las ocupaciones de los patronos y empleadas domésticas.

#### **Rasgos de la población y producción agropecuaria familiar en la Galerita**

El Cantón Muisne comprende una población total de 28.474 habitantes (23,2 % de la provincia de Esmeraldas). Está conformado por 9 parroquias que ocupan un

total del 7,9 % del territorio de la provincia de Esmeraldas, con una extensión de 1.200 kilómetros cuadrados.

La edad promedio de su población es de 26 años. Con un nivel de analfabetismo del 13,8 %, se sitúa en el quinto lugar entre los 8 cantones existentes, tras Río Verde y San Lorenzo. Siguiendo los datos del Censo de Población y Vivienda de 2010, observamos que su población es eminentemente rural con un 79,2 % del total frente al 20,8 % correspondiente a la población urbana.

En 1996, tras la secada de los ríos, el Estado impulsó el acceso al agua y la luz en la zona. En un primer momento hacían huecos con pozos para poder captar agua, posteriormente la población instó a los respectivos ministerios a que instalen agua potable. La Galerita tiene acceso al agua que entra a otras comunidades a través de tubos.

La principal ocupación económica de Muisne, tal como muestran los indicadores económicos, gira en torno a la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, rama de actividad que ocupa al 56,6 % de la población activa, seguido del comercio al por mayor y por menor con un 10 %, educación con un 5,5 % y actividades varias que comprenden porcentajes entre el 4 % y 3 % (actividades de alojamiento y servicios de comidas, construcción, industrias manufactureras, actividades de los hogares como empleadores, administración pública y defensa, transporte y almacenamiento y actividades de servicios administrativos y de apoyo).

Albergando cultivos como café, cacao, plátano, coco, maíz, sandía, el recinto la Galerita está compuesto por 70 familias con un promedio de 5 personas por unidad familiar. Aproximadamente, 400 personas habitan el recinto con un promedio de 20 a 25 hectáreas por cada núcleo familiar.

La estructura poblacional es igual para varones y mujeres. La mayoría vive del jornal, del trabajo eventual, cobrando 20 dólares por 8 horas de jornada. Es una comunidad donde el territorio está rodeado por haciendas y donde los títulos de la tierra son individuales; los usos de la tierra giran en torno a lo productivo, jugando un papel relevante el cuidado de la ganadería.

En cuanto a la identidad de la provincia de Esmeraldas, la mayoría se reconoce como afrodescendiente. La población negra está distribuida por toda la geografía del país pero sus zonas originarias de asentamiento tradicional son: el Valle del Chota (provincia de Imbabura), las de la cuenca del río Mira (provincia del Carchi) y en la provincia de Esmeraldas. Esta característica identitaria les permite reproducir, recrear y mantener su cultura a través de tradiciones y costumbres. La religión que preside el territorio esmeraldeño es la católica.

#### **4. Naturaleza de la demanda y estrategia de acceso**

##### **La defensa por la tierra y el territorio en el recinto la Galerita**

El proceso de la lucha histórica de la Galerita se ha desarrollado de forma permanente hasta el momento presente con la conformación de iniciativas asociativas, colectivas y comunitarias en defensa de la soberanía alimentaria, defensa del territorio y del ambiente. Su eje principal en la lucha ha girado en torno a cómo lograr el acceso vial, consiguiendo que las vías secundarias lleguen hasta las comunidades, a la legalización de sus tierras y a plantear cómo mejorar sus cultivos con la siembra de cacao y árboles frutales. La preocupación por las vías de acceso es una lucha constante e histórica donde se enfrentan las demandas con los actores de la Prefectura de Esmeraldas pero con escasos resultados positivos; es una lucha de 30 años, dichas vías fueron realizadas en un convenio entre la UOCE (Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas) y la Prefectura de Esmeraldas pero, hasta el momento, no se ha cumplido con todo lo prometido.

En relación a la preservación de esa diversidad de cultivo en las fincas y no aceptar el monocultivo, existe una lucha permanente en la zona.

Durante la década de 1980, 60 familias accedieron a la tierra, por medio de la compra, en el recinto la Galerita; colonos se trasladaban desde Loja y se instalaron en Esmeraldas en busca de mejores condiciones de vida en el campo. Inicialmente, se dieron las invasiones configurando el reparto de la tierra con tintes individuales.

Tal como se mencionó anteriormente, Galerita cuenta en la actualidad con 70 familias. En los últimos años, 10 familias llegaron al recinto en busca de tierra para luego trabajar del jornal en las madereras. Llegaron las familias de los Zambrano, Guzmanes, Briones, Pinargote y Álavas.

En los últimos 15 años, se han dado serias dificultades para llevar a cabo la titulación de tierras por los impedimentos burocráticos de las diferentes instituciones que han sido designadas para el tema. En los últimos 9 años, durante el gobierno de Rafael Correa, ha habido una importante promoción para la titulación de tierras como deuda del Estado pero sin grandes resultados ante la elevada demanda.

Los principales logros alcanzados en el último período en la lucha por la tierra se han dado gracias a Juan Naula, entre otros actores. El dirigente e histórico fundador de la UOCE realizó un importante trabajo de difusión sobre las demandas por la tierra en Muisne que ha tenido cobertura a nivel nacional a través del canal Ecuavisa de televisión para todo el país.

Como UOCE, que actúa de brazo político de numerosas comunidades de la zona, en los últimos 3 años se están viviendo altos niveles de organización. En un contexto actual de terremoto, donde más de 140 casas de las comunidades se han visto afectadas, se refuerzan las organizaciones de mujeres, la conformación de dispensarios para la salud, la consolidación de la Escuela de Jóvenes de

Agroecología y Formación Política Justina Quiñónez y se refortalecen las organizaciones. Los huertos comunitarios y las mingas en torno a ellos contribuyen al fortalecimiento de las organizaciones que promueven alternativas para el desarrollo en el campo.

### **Los niveles de organización política y productiva. Breve historia de la UOCE**

La Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas se fundó en 1979, época en la que se vendía maíz, café, cacao y tagua. La forma de traslado de las mercancías hacia Manabí se realizaba vía transporte marítimo.

A lo largo de la década de los 70, se contaba con 178 organizaciones en la zona; organizaciones no provinciales conformadas por grupos de diferentes cantones y parroquias. Como alternativa y forma de resistencia, se conformó una tierra comunal entre sus componentes, que se organizaban bajo la figura de cooperativas en torno al sector pesquero y agrícola.

El primer Presidente de la UOCE fue Jorge Chiriboga Guerrero del cantón Muisne. En el año de fundación de la organización, en 1979, cada comunidad llegó con cinco personas, desde un total de 270 agrupaciones. La conformación de dicha Asamblea dio lugar a lo que hoy conocemos como UOCE. La Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas pertenece a la organización de la sierra La Ecuarunari, filial a la CONAIE (Confederación de Nacionalidades Indígenas del Ecuador); en su conformación administrativa, la UOCE tiene un Consejo de Dirigentes y su Directiva respectiva.

Durante sus primeros años de vida, la organización arrancó en forma de proyecto orgánico, político y productivo. Se trataba de una iniciativa que comenzó en defensa de la tierra y el territorio y la salud e hizo que el campesino mirara por conseguir más hectáreas para su cultivo.

Desde comienzos de los 80, la lucha por la tierra se agudizó con una mayor represión contra los campesinos en un estado de fuerte criminalización.

En el momento actual, desde agosto de 2015, la organización ha comenzado con un interesante proceso formativo con 40 jóvenes de diferentes comunidades pertenecientes a UOCE. Se trata de la iniciativa de la Escuela Agroecológica y de Formación Política Justina Quiñónez, resultado de la minga conformada por varias instituciones y ONG's que, cada dos meses, imparten talleres sobre tenencia de la tierra, problemática ambiental y la lucha por el territorio y derecho humano a la alimentación en defensa de la soberanía alimentaria. La formación sobre economía política, prácticas y teoría de la agroecología y de la comunicación social actúan como ejes transversales en todas las escuelas en la conformación de grupos especializados.

Como proyecto complementario a la escuela se ejecuta la iniciativa de los huertos comunitarios y agroecológicos con los jóvenes y sus familias. De tal manera, desde la organización se redireccionan y rescatan los valores culturales dándole la importancia debida a la producción en el descarte del uso de los paquetes tecnológicos. La UOCE, como organización, quiere rescatar los valores ancestrales en la recuperación de la diversificación de productos. Dichos huertos se están llevando a cabo con varias organizaciones e instituciones como el Colectivo Agroecológico del Ecuador.

### **Asociación Ecocacao**






El carácter organizativo en la Galerita se hizo necesario ya que con meros esfuerzos individuales no se hacía posible el levantamiento de acciones con las instituciones. El tejido organizacional ha permitido un buen manejo de los recursos naturales ante la necesidad de ofrecer buenos servicios turísticos de calidad.

Ecocacao surge como asociación local en 2011. De carácter agrícola, se dedica a la producción de cacao trabajado de forma orgánica. Manuel Guzmán, hermano del actual Presidente de la UOCE, Gonzalo Guzmán, hace alusión a que es a través de esta asociación como mantienen las cuencas hidrográficas y realizan los procesos de restauración y capacitación para que los riachuelos tengan sus nuevos ingresos de agua.

La iniciativa de preservación de las cuencas se extiende por el territorio gracias a la realización de talleres con otras organizaciones. Ecocacao está conformado por 7 organizaciones que hacen de cabeza principal, con un total de 120 personas, socias en la organización. La forma de administración se hace a través de asambleas de acuerdo a las necesidades que tenga el grupo.

Por lo tanto, el marco político del presente estudio de caso está conformado por la UOCE; mientras que su marco más productivo y de carácter asociativo viene de la mano de Ecocacao y sus miembros y las reuniones que se dan en relación a la preservación de las cuencas.

## 5. Línea del tiempo

	Ley de Reforma Agraria		Llegada de Juan Naula y lindamiento de las cascadas.	
<b>1950</b>	<b>1963</b>	<b>1966</b>	<b>1970</b>	<b>1972</b>
Auge bananero en Esmeraldas.		Proceso de colonización derivado de la migración desde otras provincias (Loja).		Instalación del mercado de la madera en la zona de la Galerita.

	Surge la UOCE en solidaridad con las familias que querían legalizar las tierras. El grupo inicial tuvo ocho dirigentes.		Fundación de la asociación Ecocacao.	
<b>1974</b>	<b>1979</b>	<b>1980</b>	<b>2011</b>	<b>2015</b>
Ley de Reforma Agraria que modifica a la de 1963		Se agudiza la criminalización contra los campesinos que luchan por la tierra en Esmeraldas.		Inicio de Escuela de Agroecología Justina Quiñónez (UOCE).

## 6. Aspectos legales, conflictos y actores

En 1994, los títulos de la propiedad se registraban a través de INDA (Instituto Nacional de Desarrollo Agrario); anteriormente, en 1973 la instancia rectora fue IERAC (Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización) para más tarde constituirse la Secretaría de Tierras y posteriormente ser responsabilidad del MAGAP (Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca).

Según los actores entrevistados, no hubo reformas agrarias, éstas “no se dejaron sentir en su territorio”. El acceso a la tierra fue a través de la compra y venta; de esta forma, una vez legalizadas las tierras se da una mayor facilidad para el acceso al crédito con el Banco de Fomento. Hay que tener en cuenta que, una vez titularizada la tierra, las facilidades para la venta se amplían.



### **El trabajo comunitario de conservación del agua como estrategia de resistencia**

El emprendimiento comunitario del salto de Estero de Plátano consta de tres cascadas, denominadas por Juan Naula como *“Aquí es mi Ecuador”*. El acceso a la tierra en dicho lugar se llevó a cabo por Naula, uno de los fundadores históricos de UOCE, en la década de los 70 del pasado siglo XX. IERAC declara las tierras de las cascadas como baldías y es a partir de ese momento cuando se solicita un equipo para que realice la linderación y cierre de la zona, unas 800 hectáreas aproximadamente de un total de 120.000 hectáreas de la zona (abarca desde Quinindé, Atacames, Muisne, Esmeraldas). La idea era crear cooperativas con un número inicial de 15 socios.

Como propiedad comunitaria, las organizaciones se plantean cuidar los caudales como propiedad común en la concienciación de que el cuidado del agua y sus caudales preservará del recurso para las futuras generaciones.

Como punto de partida, se aconsejó que el manejo de cuencas establezca la preservación de un bosque que permita mantener dichos caudales intactos. Posteriormente, se comenzó con la tala pero dejando 100 metros de bosque primario desde el río. Y, desde ahí, comenzaría la realización de los trabajos.

En la actualidad, al ver que los esteros se están viendo afectados, han llegado extranjeros para la realización y demarcación de los riachuelos. Gracias a las capacitaciones con personas especializadas, las prácticas principales de conservación de cuencas hidrográficas se han mantenido.

La forma de seguimiento se hace cada mes para comprobar la subida o bajada del agua. Con la creación de las curvas de nivel se generan erosiones que permiten que el agua vaya quedándose en cada lugar tipo y no baje con fuerza en los esteros. El trabajo en mingas comunitarias se lleva a cabo por un grupo de 5 a 6 personas que realizan dichas curvas de nivel, las restauraciones de cuencas, podas de cacao y resiembras.

### **7. Avances y expectativas**

#### **La tierra para el campesino desde la asociatividad en la búsqueda de alternativas**

De la realización del presente estudio de caso se desprende la existencia de un factor esencial de la vida comunitaria: la forma asociativa en que los compañeros de Ecocacao se organizan. Hay una necesidad imperiosa por cuidar los caudales de agua en las cascadas para las generaciones venideras. Como productores de cacao certificado orgánico cuidan de la flora y fauna en la zona.

Para la conservación de los caudales, los integrantes de la asociación decidieron asegurar los caudales 20 metros de lado y lado. Con esta decisión han

comprometido al resto de compañeros a extender en el tiempo una “*necesidad de minga permanente*” en relación a la limpieza y mantenimiento de los linderos y caudales.

Comenzaron como “cambia manos” y continúan protegiendo el agua como fuente de vida siendo conscientes de que las generaciones venideras heredarán las prácticas comunitarias. El territorio les ha convertido en actores vigilantes de su propio futuro en defensa y cuidado de los recursos productivos vitales para una vida en comunidad.

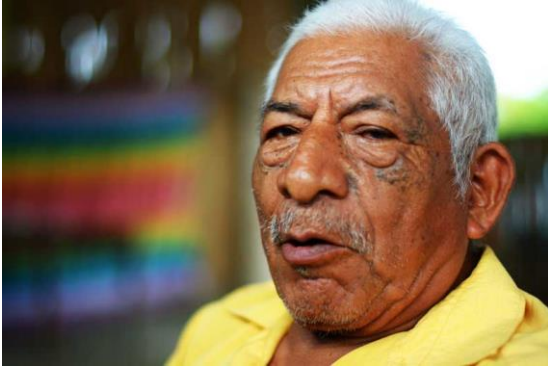
El Recinto La Galerita asume esta iniciativa como un emprendimiento que será de interés turístico comunitario. Con el desarrollo de cierta infraestructura y la participación de las familias, el río como bien público es el principal recurso que ha de defenderse en bien de la comunidad.

La tierra para el campesinado como eje de lucha se constituye como un componente vital en la defensa del territorio desde una óptica ambiental pero también desde su propio uso. Los recursos productivos garantizan la supervivencia de los campesinos en defensa de la soberanía alimentaria y la preservación del medio ambiente como sustentador de dichos recursos que garantizarán la supervivencia de las generaciones venideras.

## 8. Galería de fotos



Entrada al Recinto La Galerita, Muisne



Juan Naula, fundador histórico de la UOCE; Manuel Guzmán, miembro de Ecocacao.



Recinto la Galerita. Casa de la familia Calderón.



Camino de entrada hacia las cascadas del salto de Estero de Plátano y cascada.



ECUADOR

MOVIMIENTO  
REGIONAL  
POR LA TIERRA



Gonzalo Guzmán, Presidente de UOCE, y Tania Rodríguez, reportera comunitaria UOCE.



Paisaje de la Galerita

### Créditos

Recinto la Galerita

Sistematización realizada por Isabel Salcedo

Fotografías de Isabel Salcedo

Con el apoyo y entrevistas realizadas a:

1. Gonzalo Guzmán (Presidente de UOCE, Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas).
2. Manuel Guzmán (representante y miembro de la asociación Ecocacao) y habitante de la Galerita.
3. Martín Andrés Calderón y Cléver Calderón (padre e hijo, habitantes de la Galerita y miembros de Ecocacao).
4. Juan Naula (Fundador histórico de UOCE).
5. Emilio Pérez (fundador de la UOCE), residente en Aventura de la Vida Real.

### Consultas bibliográficas

Resultados del Censo 2010 de Población y Vivienda en el Ecuador.

Fuente Google Maps: <https://goo.gl/amxihK>

Junio de 2016