

Estudio de Caso

La comunidad Guariche y la familia Angulo



“Somos una conjunción hermanable, porque consideramos que esto no se puede dividir, no se puede repartir.”

“Permanecer en la comunidad es siempre una decisión, que implica, pensar más allá de la ganancia”

(César Angulo, Dirigente Comunidad Guariche)

Introducción

Este estudio aborda la experiencia de un grupo de campesinos, la familia Angulo, que ha decidido vivir en comunidad y trabajar de manera colectiva, conformando la Asociación Campesina Guariche.

Tomando en consideración la amenaza que representa para la Asociación aquellas prácticas de ganadería intensiva y las grandes extensiones de monocultivos que existen en la zona, esta familia asociada apuesta a otras plataformas de organización, producción y uso de la tierra, las cuales parten de la diversificación de cultivos, la recuperación de la biodiversidad y la elaboración de quesos, resultado de la cría de ganado vacuno en fincas familiares.

La resistencia a ser subsumidos por el modelo agroexportador y del agronegocio, ha convertido a esta experiencia familiar, durante los últimos 15 años, en una iniciativa campesina novedosa que ha despertado el interés de los propietarios aledaños, que son testigos de la implementación de prácticas agroecológicas y un manejo sustentable de tierras. Uno de los elementos esenciales es su estrategia organizativa, pues su directiva al estar compuesta de una sola familia permite una mayor fluidez en la toma de decisiones y trabajo.

Ubicación de Asociación Campesina Guariche

La Asociación Campesina Guariche es una comunidad rural del Cantón Rioverde, provincia de Esmeraldas, en la parroquia de Rocafuerte. Como señala la información oficial, “la parroquia Rocafuerte cuenta con una extensión territorial dentro del casco urbano de 782.841m y se ubica en el extremo noroccidental del cantón Rioverde de la parroquia de Esmeraldas”¹. La comunidad fue conformada hace 20 años, en 1996 y hasta la actualidad sigue creciendo con paso firme.



Breve caracterización del sector

La población de Rocafuerte tiene 6.300 habitantes, que representa 20,81% del total de la población del cantón Rioverde². Las principales actividades económicas en la parroquia de Rocafuerte son la agrícola y forestal, que se combinan con actividades de procesamiento de lácteos, como un nueva fuente económica más estable que la agrícola ya que no depende de los cultivos por temporada.

Guariche siendo parte del cantón Rioverde, en las últimas dos décadas ha incorporado elementos que la diferencian de otras comunidades. Se ha esforzado por erradicar el uso de químicos para las plagas y para fertilizar la tierra, generando efectos positivos a largo plazo, hay un fuerte nivel de organización interna y una buena relación con las demás comunidades.

¹ Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón RIOVERDE
<http://www.rioverde.gob.ec/index.php/es/2013-03-14-19-10-26/2013-03-14-19-30-23/parroquia-rocafuerte>

² GAD de Rio Verde, tomando del Censo de 2001.

Hemos podido constatar que Guariche es una zona en la que la organización campesina territorial adquiere influencia en la toma de decisión de la comunidad. Este elemento es indispensable para comprender que la lucha por la tierra es fundamentalmente campesina, desarrollada en base a las formas organizativas locales. La una sin la otra, la organización campesina y la lucha por la tierra, simplemente no existirían en este contexto de expansión de la ganadería y los monocultivos para la exportación.

Los Angulo y su relación con la tierra

El origen de la familia Angulo que ha conformado esta comunidad, se remonta a finales del siglo XIX, y forma parte de las migraciones provenientes de Colombia hacia el norte de Esmeraldas. Los Angulo, quienes son parte fundamental de las familias originarias que conforman Guariche no solo poblaron esta zona sino que uno de sus primeros habitantes, fue quien diseñó el pueblo e hizo las gestiones para instaurar la primera escuela inicial, que en dicha planificación iba a quedar cerca de la playa”³.

Quienes emigran hacia el norte de la zona costera ecuatoriana, van poblando el territorio y lo hacen de una manera formal, pues todos quienes llegan acceden a la tierra vía compra, a través de la transacción mercantil entre quienes tenían tierra baldías en propiedad privada y estos emigrantes norteños que deseaban instalarse de manera permanente sobre suelo ecuatoriano.

La familia Angulo es una de las primeras en adquirir tierra en este lugar, tan solo un rastrojo⁴ les servirá para vivir a inicios del siglo XX entre el bosque tropical, la zona costera y sus prácticas comunitarias de sobrevivencia. Al pasar los años, el crecimiento demográfico de la zona y la expansión de la familia Angulo, obligaría a realizar transferencia de tierra vía herencia, la parcelación era motivada por la presión de la población en aumento.

Cabe recalcar que este proceso de herencias se dio en el mismo marco de “legalización” de la propiedad, pues cada uno de los herederos iba obteniendo títulos de propiedad individual. Sin embargo, no solo la compra de tierras fue la vía exclusiva para que la familia Angulo se instale en estos territorios, alguno de sus familiares fueron tomando posesión una gran cantidad de tierras sin dueños, tanto en la parte plana como en aquellas zonas boscosas.

³ Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal Del Cantón Río Verde.
<http://www.rioverde.gob.ec/index.php/es/2013-03-14-19-10-26/2013-03-14-19-30-23/parroquia-rocafuerte>

⁴ Rastrojo se refiere restos de poco valor, en este caso usado para indicar que compró una cantidad pequeña de tierras de poco valor.

En la actualidad, la comunidad está compuesta en 92% por miembros de las familias Angulo y Estupiñan⁵ y 8% por familias que se han adherido⁶ a la comunidad y se les ha permitido cohabitar con ellos.

Propiedad privada y administración asociada

El registro más actual que se tiene de los títulos de propiedad data de 1950, en la época del gobierno de Galo Plaza Lasso, cuando se inicia el proceso de modernización capitalista en el agro ecuatoriano. La tercera generación de los Angulo hacen la última entrega de tierras vía herencia que se registra. Al pasar los primeros años de esta distribución sólo uno de 10 herederos decide quedarse habitando Guariche y trabajar en las 5 hectáreas que le habían asignado. Los demás hermanos migraron al casco urbano de Esmeraldas, ubicado a 45 km de la comunidad.

Desde inicios de la década de 1960, el único heredero que decide quedarse en su propiedad va comprando poco a poco las hectáreas de sus hermanos y hermanas. Será a partir de esta década que empieza a gestarse la intensión de administrar las tierras de propiedad privada de una forma comunitaria. Notar la época en la que surge esta tendencia iba a contra corriente con lo que pasaba en el sector agrícola nacional, que se integraba con fuerza a los proyectos de reforma agraria y desarrollo rural, que no contemplaba ninguna forma colectiva de administración de la tierra y la producción.

Pero será la cuarta generación de los Angulo, que ya en la década de los años 2000, que no sólo heredan las tierras de sus antepasados, sino que heredan una lógica comunitaria de administración de los recursos productivos y naturales de la familia, que está asentada en dos pilares fundamentales.

El primer pilar es la unidad de las parcelas heredadas⁷. El segundo pilar es el surgimiento de la necesidad de mejorar los niveles de producción y productividad de la zona⁸.

⁵ Estupiñan viene de la rama de la madre de César Angulo. Este apellido es otro de los originarios de la parroquia de Rocafuerte

⁶ De una u otra forma tienen una relación con los Angulo Estupiñan, ya que son parientes de los cónyuges.

⁷ El heredero que queda en las tierras se convierte en único dueño años más tarde. Ese hecho ha significado que las generaciones que se quedaron a habitar en las tierras apostaran paulatinamente por una unidad fraterna y búsqueda de convivencia, por lo cual se han mantenido unidos y se han organizado por medio de directivas para consolidar una estructura de orden.

⁸ La división de tierras en pequeñas propiedades limitaría la capacidad productiva; este es el factor por el cual se ha decidido tener una producción conjunta, usando las tierras en forma asociativa.

Actualmente estas características se han consolidado. Por una parte, se mantiene la unidad de las tierras ya que sigue siendo de un solo dueño, César Angulo que posee una extensión de 52 hectáreas aproximadamente. Por otra parte, en esta extensión se producen cultivos de caña de azúcar, plátano, guineo, cría de ganado vacuno y caballar, que sirven tanto para la reproducción familiar como para la comunitaria.

La familia Angulo llama a esta forma de administración de recursos “uso comunitario de las tierras”, pues en los últimos 15 años no han sufrido el desmembramiento o la división de la unidad productiva, y se han mantenido una producción y productividad adecuada con las necesidades que demandan.

Luchas por la Tierra

Como se ha manifestado, la familia Angulo accede a la tierra a través de la compra y venta. Siempre han tenido un documento legal para desarrollar una estrategia de protección ante quienes quieran expulsarlos. Sin embargo, la lucha por la tierra de su propiedad, no ha estado exenta de los problemas que sufren los pequeños productores en esta zona.

Por un lado está la agresión que sufren los sectores campesinos a través de la expansión del monocultivo para la exportación, la provincia de Esmeraldas es el lugar donde se ha expandido con fuerza la producción de palma africana. El mismo gobierno decreta una serie de facilidades para que los pequeños productores se dediquen a este cultivo. Les venden la idea de que el mercado de la palma africana es estable.

La familia Angulo y en general la parroquia de Guariche, han tenido que afrontar a las pretensiones expansionistas del sector ganadero intensivo. Aquí la presión hacia los campesinos es ejercida a través de la ausencia de los propietarios de los predios ganaderos en el territorio. La comunidad no puede acceder a servicios básicos porque no todos quienes son dueños de las tierras demandan agua potable o luz eléctrica, siempre está la ausencia de aquellos grandes ganaderos que les interesa que existan carencias en este sector para que la presión por vender la tierra tenga una justificación de tierras inhabitables.

Otro de los factores que motivan la lucha por la tierra, se relaciona con la comercialización, pues los hacendados que cultivan pasto para ganadería venden la leche en grandes cantidades, lo que les permite tener precios bajos sobre el producto. Mientras los pequeños productores pequeños, como la familia Angulo, cuya producción es mucho menor que las haciendas lecheras, deben comercializar la leche a precios que les resulta perjudicial para sus economías.

La lucha por la tierra en Guariche y la familia Angulo es cotidiana ante el modelo de desarrollo rural nacional, que tiene diseñado para esta zona, una serie de proyectos de expansión de la palma africana, el negocio forestal y el turismo capitalista. Son

estas dinámicas que disputan el uso de la tierra a los pequeños productores de Guariche. Se constata muchos mecanismos impositivos de despojo de la tierra, pero para el caso de Guariche se ensaya en gobernar manipulando los deseos de la gente campesina, diciéndoles que si quieren ganar más y poder satisfacer sus necesidades deben producir para el agronegocio, porque la producción de alimentos no tiene mercado. Esta comunidad se está enfrentando a la tendencia global de procesos de urbanización que debilitan al campo.

Distribución de la tierra en los últimos 15 años

El último heredero Pircio Angulo, que compró la tierra a sus hermanos, en la actualidad tiene diez hijos, a los cuales ha cedido en usufructo una proporción de tierra para vivienda y producción. Sin embargo, no ha entregado títulos de propiedad para no parcelar las 52 hectáreas.

La distribución de las tierras tiene una lógica de asignación vía usufructo –como lo mencionamos–; se ha destinado una hectárea exclusivamente para vivienda de todos los hijos, por lo cual comparten un espacio común contiguo de vivienda. Se asigna 1,5 hectáreas a cada familia para su producción individual, para que puedan cultivar lo que deseen. El resto de propiedad, que es 50% aproximadamente del total del predio, está destinado a la siembra y cría de ganado de manera asociativa, dividiendo el trabajo, las ganancias, las pérdidas y la producción. Sobre esta propiedad comunal se trabajan tres días a la semana y luego en la parcela familiar.

La forma organizativa

En vista del acecho de los proyectos de desarrollo en Guariche, aparece la necesidad de defender los derechos campesinos, la naturaleza y la tierra de manera colectiva, es así como en 1989 se gesta la Asociación Campesina Guariche.

La Asociación está compuesta por los 10 hijos que han formado a su vez 10 familias, agregando al padre de esta familia, don Pircio Angulo como otra familia conformada por él y su esposa, que dan en total 11 familias. La Asociación se compone de un Concejo de Gobierno, elegido por voto universal, es decir, por cada uno de los representantes de las familias. Este Concejo tiene 5 años de duración y cuenta con la posibilidad de reelección. Está conformado por un presidente, vicepresidente y tesorero, estos tres miembros acarrean la responsabilidad de la organización y tienen como objetivo la distribución equitativa de los fondos comunes y planifican acciones para fortalecer la organización.

Son los encargados de velar por el futuro de la organización y solucionar las problemáticas que se presentan, por ejemplo en los últimos años este concejo de gobierno ha intentado conseguir el acceso al agua potable, venta de productos, y la recuperación y mantenimiento de la propiedad.

Las tareas asignadas a los integrantes de la asociación giran en torno a asignar trabajos. Los hombres generalmente con actividades como el deshierbado, fumigación, abonado de tierra o trabajando en los potreros y por otra parte, las mujeres abocadas a los quehaceres domésticos, cría de aves, alimentación de chanchos, es decir, están encargadas de la economía del cuidado.

A pesar que existe una asignación de roles cuya matriz patriarcal reproduce al interior de la Asociación una inequidad en las horas de trabajo entre el hombre y la mujer, las mujeres han logrado alcanzar niveles de representación importantes. Por ejemplo Augusta Angulo, hermana mayor de la familia, es la actual presidenta del consejo de gobierno.

La estrategia organizativa de la Asociación de campesinos Guariche, tiene un elemento fundamental para su consolidación y fortalecimiento, que ha sido el poder articularse con organizaciones campesinas de carácter provincial. Es por esta razón que la Asociación lleva 15 años formando parte de la Unión de Organizaciones Campesinas de Esmeraldas (UOCE), lo que le ha permitido tener una base clara acerca de la organización⁹.

Con la conformación de la Asociación no solo se buscan la subsistencia diaria para su familia, pues han visto en la organización una oportunidad para dar un mejor proyecto a sus hijos, que también son partícipes de los espacios de formación de la UOCE, donde se les imparten charlas y cursos que les ayuda con su desenvolvimiento y forma de expresarse, además de generar un verdadero interés en el campo, que con el paso del tiempo ha disminuido en gran cantidad. Ser parte de la UOCE les permite ampliar su estrategia y contrarrestar de alguna manera la tendencia a que la juventud abandone el campo.

⁹ El primer acercamiento que recuerdan por parte de la UOCE hacia ellos fue la construcción de una chancera, la misma que sigue en pie hasta la actualidad, con lo que vendría a tener 20 años de duración, este acto solidario sirvió para entablar una relación que empezó con la generación anterior a la de César, pero se ha mantenido en pie hasta la actualidad y se ha fortalecido con el tiempo.

Línea de tiempo

2015		Huerto Agro Ecológico
2013		Acople de niños a escuela UOCE para formación de líderes
2006		Cambio a abonos orgánicos
2001		Asociación con la OUCE
1995		Creación de chanchera, (primera aproximación con OUCE)
1989		Conformación de la Asociación Campesina Guariche
1890		Adquisición de las primeras tierras cerca a las orillas del río

La agroecología como modelo sustentable

La Asociación atravesó inicialmente por una fase en donde se utilizó químicos para el abono y para evitar el crecimiento de hierbas no útiles. Además de proporcionarles buenos resultados económicos a corto plazo, pues evitaban gastos al verse librados de la mala hierba. Sin embargo empezaron a notar que este uso

excesivo hacía que la tierra esté “pelada”¹⁰. Esta constatación del desgaste del suelo, motiva la transformación gradual del modelo productivo que comprende la reducción de químicos y en donde la comunidad ha debido desplegar cuidados más constantes y mayor inversión en mano de obra.

Permanecer en la comunidad es siempre una decisión que implica, pensar más allá de la ganancia. Con esta consideración la Asociación emprende un arduo camino para la desarrollar un modelo agroecológico en la zona.

Entre los primeros avances del aprendizaje sobre la agroecología, se tiene la introducción del abono orgánico, que consiste en insumos extraídos de sus propias tierras, como guabo y hoja de caraca, y otros. Si bien este aprendizaje se dio sobre la base de la experimentación, reconocen lo fundamental que fue recibir talleres relacionados con fertilización de suelos¹¹.

A la vez que se utiliza el abono orgánico, estos deben entrar en articulación con la diversificación productiva, pues uno de los beneficios de estas prácticas sería la protección y el cuidado suelo, ya que existen productos complementarios, que cuando se colocan juntos pueden ayudar a que no se acerquen plagas, brindan abono, pueden proteger de depredadores o ayudar a la polinización.

La agroecología en Guariche es aún un proceso de transformación ya iniciado y con mucho éxito. Sin embargo, la producción orgánica no tiene precios diferenciados. Pero la asociación tiene otras estrategias, por ejemplo, la elaboración de quesos.

Diversificación productiva: elaboración de quesos

La comunidad Guariche tiene varias fuentes de ingresos económicos entre las cuales destaca la venta de limones y naranjas, pero que implica cierta vulnerabilidad para la Asociación porque depende de las temporadas, lo que limita sus ingresos. Es por eso que han incursionado en el procesamiento artesanal de lácteos.

El ganado que poseen es una fuente constante y permanente de ingresos y la venta de quesos es lo que les permite un monto extra. La venta se encuentra ligada a su modo de distribuir los recursos, ya que parte de lo que obtienen es depositado en un fondo común, y otra parte se destina para la familia que se encuentra elaborando el producto. Este sistema permite la subsistencia de las familias y también el crecimiento de la comunidad ya que la ganancia total se usa al final del año para la inversión, y también se reparte una parte igual a todos a manera de bono.

¹⁰ Forma de referirse a un desgaste u erosión acelerada de la tierra.

¹¹ En una primera instancia solo conocían del abono por ejemplo en el caso del cacao “lo que se hacía es se tomaba un cacao, las cáscaras las arrimaba a la pata y si había guabo se la iba acumulando

Si bien la elaboración todavía es muy artesanal, y la realizan las familias en sus casas, mantiene una relación estrecha entre los miembros de la familia y permite que definan una estrategia conjunta que los fortalece como Asociación.

Organización solidaria

La organización ha velado por sus miembros, no solamente en el aporte a la formación de dirigencias y liderazgos, para que puedan asumir roles participativos en la comunidad, sino que también, ha ideado formas de resolver problemas ligados a la salud y a las necesidades de emergencia de sus miembros. Los acuerdos internos han permitido que una proporción de sus ganancias comunales se destinen a gastos médicos o se usen en emergencias.

Para aportar aún más con estos posibles escenarios, la comunidad ha decidió criar animales que son vendidos en tiempos de emergencia, de tal forma que puedan tener la seguridad de ser atendidos y socorridos en momentos de apuro. La organización recientemente atravesó por una epidemia de Chikunguña¹² de la cual la mayoría de los miembros se vio afectada. Uno de los enfermos nos relató, que estaba trabajando con normalidad y que sintió el entumecimiento de sus extremidades y quedó repentinamente paralizado, se desmayó y fue llevado en una motocicleta al centro de salud más cercano, donde le administraron medicamentos y le colocaron suero. Su recuperación fue rápida y a los dos días se encontraba de vuelta al trabajo. Lo determinante para su pronta recuperación es que pudo disponer rápidamente de los fondos comunes.

Conclusiones y Aprendizajes

- La Asociación muestra un modelo de producción familiar y solidaria, basada en la propiedad comunal y la asociatividad del trabajo que combina una estrategia de unidad y fortalecimiento con un tipo de productividad más equitativa. Articula la agroecología con la elaboración de lácteos para aumentar los ingresos de las familias. Incluye entre sus problemáticas, temas como la atención en salud y la formación política para las nuevas generaciones. Este estudio de caso, demuestra la importancia de la organización territorial que aporte en mejoras para la población campesina y cómo la articulación con espacios como la UOCE, permiten salidas menos vulnerables y con mayor incidencia territorial.

¹²Chikunguña, (en makonde, chikungunya), también conocida como artritis epidémica chikunguña o fiebre de chikunguña, es una enfermedad producida por el virus de tipo alfavirus del mismo nombre, que se transmite a las personas mediante la picadura de los mosquitos portadores Aedes, tanto el Aedes aegypti como el Aedes albopictus.

- La experiencia evidencia la sistemática ausencia del Estado en la definición de políticas y estrategias justas que incorporen a pequeños productores y mejoren sus condiciones de vida.
- La Asociación aporta en la construcción de una economía solidaria que crea un fondo común, pero que establece dinámicas distributivas para precautelar la salud y la igualdad de sus miembros, repartiendo con igualdad: ganancias y espacios; y además, a las nuevas crías de ganado para que tengan una oportunidad igual en superarse y mantener a sus familias.
- Actualmente buscan diversificar su producción y contrarrestar el monocultivo como único modo de maximizar la producción, definiendo una salida para recuperar la fertilidad de los suelos, a corto y largo plazo. El modelo agroecológico está empezando a cobrar fuerza en comunidades organizadas que ven en el campo no solamente un medio de subsistencia económica sino un modo de vida equilibrado, sostenido y con mayor autonomía.

Revisión bibliográfica

Roth Isabelle, 2013. "Ciudades justas, los problemas del mundo necesitan soluciones urbanas" en la *Revista Nueva Sociedad* N° 243, enero- febrero de 2013, ISSN: 0251-3552.

IEE, AÑO, NOMBRE DEL material audio visual en <http://ocaru.org.ec/>

Parroquia Rocafuerte en <http://www.rioverde.gob.ec/index.php/es/2013-03-14-19-10-26/2013-03-14-19-30-23/parroquia-rocafuerte>

GAD en <http://www.gadrocafuerte.gob.ec/index.php/ct-menu-item-4/ct-menu-item-14>

Créditos

Comunidad Guariche

César Angulo Estupiñán y Gonzalo Gusman

Sistematización realizada por Isaac Araujo con la colaboración de Alejandra Santillana y Esteban Daza, Instituto de Estudios Ecuatorianos/ Observatorio de Cambio Rural.

Fotografías de Isabel Salcedo, IEE/OCARU

Comunidad Guariche, junio de 2016



ECUADOR **MOVIMIENTO REGIONAL**
POR LA TIERRA

Galería fotográfica



Fotografías de la Escuela de Agroecología y formación Política Justina Quiñónez de UOCE

(Abril 2016)



Paisajes de Tabaquito



ECUADOR **MOVIMIENTO REGIONAL**
POR LA TIERRA



Comunidad Tabaquito





ECUADOR MOVIMIENTO
REGIONAL
POR LA TIERRA



César Angulo, Presidente de la Comunidad de Tabaquito